

バンコク支所支援事例 工場運営改善

相談内容

タイで工場を立ち上げたが、工場経営経験がなく、不良が多く、品質面で苦勞している。また、工場内の整理整頓が不十分で、安全・保全面の対応も弱いなど課題も多数あり、改善したい。



支援内容

経営層（現地での責任者）の役割や各職制の役割を説明した。課題としては、

- ・生産計画と実績との差異に対する原因分析が不十分
- ・組織内のコミュニケーション不足

⇒経営層のリーダーシップが重要とのアドバイス

支援効果

タイ国内で事業を行っている日系企業の工場を見学。工場管理について同社よりアドバイスを受け、改善に向け進める。

⇒タイ国内での企業同士のつながりもできた。